



משרד התקשורת המנהל הכללי

כ"א שבט, תשע"ח
6 פברואר, 2018

לכבוד
מר יובל רוז
יו"ר ועדת הפטור
משרד האוצר

שלום רב,

הנדון: בקשה לאישור ביצוע הרחבת התקשורת עם חברת רותם אסטרגיות

סימוכין: אישור ועדת פטור מס' 213116 מיום 26 ביוני 2016

פנייתי זו נעשית בהמשך להחלטת ועדת מכרזים של משרד התקשורת ("ועדת המכרזים" ו - "המשרד", בהתאמה), מיום 24 בינואר 2018 בעניין הארכת ההתקשורת בין המשרד לבין חברת רותם אסטרגיות עסקיות 2003 בע"מ ("רותם אסטרגיות") בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג -1993 ("התח"ם") לשם סיום ליווי הליך יישום המבנה ארגוני חדש במשרד התקשורת.

להלן הנימוקים לפנייתי:

1. משרד התקשורת הוא משרד מטה שעיקר תפקידו לדאוג לאסדרת שוק התקשורת והדואר ולפיקוח עליו. בשנים האחרונות חלו שינויים משמעותיים בתפקידי המשרד ונוספו לו מטלות רבות. כידוע, שוק התקשורת הינו שוק דינאמי, עתיר טכנולוגיה ומושפע מאוד מהתפתחות הטכנולוגיה בארץ ובעולם. כך, נדרש המשרד להתמודד עם תחומי ידע חדשים והעמקת ידע בתחומים קיימים וזאת על מנת להישאר רלבנטי ולהוביל את השוק. מזה שנים רבות לא התקיימה בחינה של התאמת המבנה הארגוני של המשרד לצרכי התפקיד שלו ויעודו.
2. בשל העובדה כי שירות הייעוץ בנוגע למבנה הארגוני דורש יחסי אמן מיוחדים וכן ניסיון בעבודה מול משרדי הממשלה בוצעה פניה לקבלת הצעות בהתאם לתקנה 5(א)(2) ל- 5 יועצים באישור ועדת פטור משרדית.
3. ביום 15 בדצמבר 2014 אישרה ועדת הפטור המשרדית ביצוע התקשורת עם רותם אסטרגיות, וביום 29 בדצמבר 2014 נחתם הסכם בין המשרד לבין רותם אסטרגיות לשם בחינה וגיבוש היערכות מבנה ארגוני של המשרד. בהסכם נכללו מספר שלבים כמפורט להלן:
שלב א' - מיפוי ואבחון המשרד - מצב קיים;
שלב ב' - גיבוש חלופות והמלצה להערכות ומבנה ארגוני מיטבי למשרד, בחינה וניתוח של היבטי משאבי אנוש וההיבטים הארגוניים אל מול החלופות שהוצעו.
שלב ג' - יישום המבנה הארגוני הנבחר;

עבור שלבים א' ו- ב' אישרה ועדת הפטור המשרדית היקף התקשרות של 420,238 ₪ בתוספת מע"מ. מאחר ובאותה עת לא יכול היה המשרד להעריך את היקף השינוי שיידרש סבר המשרד כי יספיקו 500 שעות עבור שלב ג' - שלב היישום. אי לכך, אישרה וועדת פטור משרדית עד 500 שעות עבודה בגין יישום המבנה הארגוני הנבחר בתעריף שלא יעלה על התעריף המקסימלי הקבוע בהוראת תכ"מ מס' 13.9.2.

4. ביום 2 במאי 2016, בשל דחיפות העניין, אישרה הוועדה לאחר שהשתכנעה כי הרחבת ההתקשרות עם רותם אסטרטגיות נדרשת מטעמי חסכון ויעילות, ולאור העובדה כי הארכת התקשרות היא בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה והיא נעשית בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה, הרחבת ההתקשרות עם רותם אסטרטגיות בהיקף של עד 50,000 אלף ש"ח בתעריף 282.60 ₪ לשעה בתוספת מע"מ (כ- 150 שעות), עד ליום 31 בדצמבר 2016, וזאת לשם התחלת התנעת תהליך יישום המבנה הארגוני החדש במשרד, בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(1) לתח"ם.
5. ביום 26 ביוני 2016 אישרה ועדת פטור מרכזית במשרד האוצר ביצוע הרחבת התקשרות עם רותם אסטרטגיה בהיקף של 330,642 ₪ כולל מע"מ בגין 1,000 שעות בעלות 282.60 ₪ לשעה בתוספת מע"מ) עד ליום 31 בדצמבר 2017 בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(3) לתח"ם.
6. נכון להיום נותרו לרשות המשרד כ- 218 שעות שטרם נוצלו ונדרשת הארכת ההתקשרות לשם השלמת השינוי הארגוני וללא תוספת שעות.
7. ביום 24 בינואר 2018 אישרה ועדת מכרזים למחקרים וסקרים הארכת התקשרות מיום 1 בפברואר 2018 עד ליום 31 בדצמבר 2018 ללא תוספת עלות וכן שימוש בשעות שטרם נוצלו בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(3) ובכפוף לאישור ועדת פטור במשרד האוצר והחשב הכללי.
8. נוכח הנסיבות המפורטות לעיל, המשרד מבקש את אישור ועדת הפטור לבצע הארכת התקשרות עם רותם אסטרטגיות לשם סיום ליווי הליך יישום מבנה ארגוני למשרד ללא תוספת עלות ושימוש בשעות שטרם נוצלו החל מיום 1 בפברואר 2018 עד ליום 31 בדצמבר 2018 בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(3) לתח"ם.

במחנה,
מימון שמואלה
המנהל הכללי (בפועל)

העתק: חברי ועדת המכרזים במשרד התקשורת